

EL PODER DE LAS ALIANZAS PARA LA GESTIÓN COMUNITARIA DEL AGUA

Teoría y práctica de las alianzas



LOS DILEMAS DE LA ACCIÓN COLECTIVA

La cooperación con el otro contiene la paradoja en la que las personas tienen que subordinar una porción de sus intereses particulares para alcanzar su mayor potencial como individuo.

La cooperación es un ejercicio permanente de relacionamiento humano que implica un aprendizaje continuo, además de gestionar de manera adecuada las subjetividades, preferencias, manías e intereses personales.

Las organizaciones por muy sencillas deben disponer de algunos atributos que garanticen su eficacia: un propósito claro, una estructura de gobernanza, valores firmes y especialmente el compromiso de resguardar su autonomía a toda costa.



CREAR FICCIONES COLECTIVAS: UN ATRIBUTO HUMANO

“Los humanos pueden hablar sobre cosas que no existen realmente y creerse seis cosas imposibles antes del desayuno. En cambio, nunca convenceremos a un mono de que nos dé su plátano con la promesa de que después de morir tendrá un número ilimitado de bananas a su disposición en el cielo de los monos” (Y. N Harari)

Las alianzas son creaciones humanas y por lo tanto son narrativas en las que podemos creer o no. Una realidad imaginada colectivamente es un relato que si es compartido por todos puede ser determinante para transformar esa realidad.

Cualquier proyecto de cierta envergadura política, económica o social pasa por la idea de que un grupo de personas o instituciones sea capaz de crear la visión compartida de una realidad deseada. La cooperación social es nuestra clave para la supervivencia.



¿QUÉ ES LO QUE LIMITA LA COOPERACIÓN Y LAS ALIANZAS?

- ✓ La trampa de la superioridad moral: La desconfianza mutua que muchas veces está fundamentada en prejuicios: los otros son los malos y nosotros somos los buenos.
- ✓ Pensar que solo se puede hacer alianzas con los que piensan igual que nosotros, desconociendo que las fortalezas están en nuestras diferencias y no en el igualitarismo, sobre todo, cuando se ha descubierto un propósito compartido.
- ✓ La certidumbre de los guetos o el familismo amoral que limita los espacios de confianza a las personas más cercanas o las que piensan igual a uno.

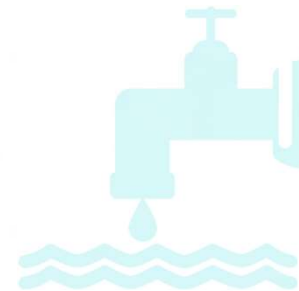


¿EN QUÉ TERRENO GERMINAN LAS ALIANZAS?

- ✓ No suelen hacerlo en sociedades estamentales o verticales. Esas sociedades son estructuras mafiosas en las que se privilegia los vínculos que se pueda establecer con el poder. Esos vínculos casi siempre son inmorales: chantaje, clientelismo, soborno, nepotismo, súplica. No importan las alianzas horizontales sino la lealtad con el Capo de turno. Son sociedades que siempre miran hacia arriba (hacia el poder) y no hacia los lados (a sus iguales)
- ✓ Las alianzas germinan mucho mejor en sociedades cívicas; en esas sociedades predominan la reciprocidad social generalizada, el trabajo colaborativo y la “confianza espesa”. Las comunidades cívicas son un terreno fértil para las alianzas.



ALGUNOS LOGROS ALCANZADOS A PARTIR DE LAS ALIANZAS



SOLUCIONES DE AGUA 2019 - 2023				
ESTADO	MUNICIPIOS	SOLUCIONES	FAMILIAS	PERSONAS
LARA	5	20	5.862	22.885
MIRANDA	5	15	3.951	14.595
GUARICO	3	7	4.961	19.816
SUCRE	2	7	2.339	7.474
ARAGUA	2	7	2.541	9.944
ZULIA	2	3	797	3.187
MÉRIDA	2	3	1.033	4.130
TOTAL	21	62	21.484	82.031



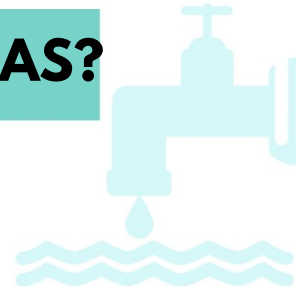
¿QUIÉNES SON LOS ACTORES FUNDAMENTALES EN ESTAS ALIANZAS?

- ✓ **Las comunidades:** La participación comunitaria es clave. Algunos datos que hemos recogido en el trabajo de campo denotan que el aporte de mano de obra, logística y materiales puede llegar hasta el 50 % del costo de la obra.
- ✓ **El Estado:** A través de sus organismos competentes: Este este caso la participación de las Hidrológicas, Corpoelec, Ministerio del Agua y algunas Alcaldías ha sido fundamental: permisología, logística, apoyo técnico y, no pocas veces, equipos y materiales.



¿QUIÉNES SON LOS ACTORES FUNDAMENTALES EN ESTAS ALIANZAS?

- ✓ La empresa privada: que aportan apoyo logístico, equipos, y, en ocasiones, asesoramiento técnico.
- ✓ Los organismos multilaterales: que aportan recursos y apoyo técnico para hacer posible estas obras.
- ✓ Las ONG's que nos comprometemos en conseguir fondos, articular las alianzas, asumir el trabajo técnico para realizar las obras e impulsar las organizaciones comunitarias para la gestión del agua.



PRINCIPALES APRENDIZAJES Y DESAFÍOS

- ✓ No hay que perder el foco en la misión que nos justifica y que nos da legitimidad.
- ✓ Gestionar las tensiones que genera en la institucionalidad pública nuestra presencia en las comunidades. “Somos competidores imaginarios” y no potenciales aliados. En ocasiones hacer las cosas bien es “desnudar” la ineficiencia de otros.
- ✓ La legitimidad y la transparencia del quehacer institucional son el mejor argumento para negociar y construir alianzas potentes y duraderas.



PRINCIPALES APRENDIZAJES Y DESAFÍOS

- ✓ Hay que mejorar permanentemente la experticia para surfear los desafíos que plantea la realidad: la crispación política que te quiere colocar en alguno de los bandos en disputa, los proveedores tramposos, la inestabilidad de la moneda y hasta enfrentar la desesperanza de las comunidades.
- ✓ Trabajar en comunidades pequeñas y dispersas puede ser costoso por lo que no resultan “prioritarias” para la inversión pública por lo que se van quedando en el olvido.
- ✓ Hay que gestionar con mucho tacto el mito de la “gratuidad” de los servicios públicos; en el caso del agua se aplica a la perfección aquello de que “lo barato sale caro”.

